



ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΥ
ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ
ΔΡΑΣΕΩΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ

**ΣΧΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΕΚΤ
2009-2010
ΣΗΜΕΙΩΜΑ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ**

**ΕΙΔΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ
ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ (ΕΑΠΑΠ) ΣΤΟ ΕΣΠΑ ΚΑΙ ΣΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟ 2007-2013**

ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2011

ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΠΡΩΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΕΚΤ ΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2007-2013: ΤΑ ΣΤΑΔΙΑ ΤΗΣ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ

Το πρώτο Σχέδιο Αξιολόγησης ΕΚΤ για την Προγραμματική Περίοδο 2007-2013, οριστικοποιήθηκε στις αρχές του φθινοπώρου του 2009 και αφορούσε τη διετία 2009-2010. Είχε προηγηθεί πρόταση της ΕΥΣΕΚΤ ήδη από τα τέλη του 2008, τόσο για την ανάγκη σύνταξης ενός τέτοιου Σχεδίου, όσο και για τη σύσταση μίας επιτροπής – κατά το πρότυπο της Ειδικής Τεχνικής Επιτροπής για την Αξιολόγηση του ΕΣΠΑ και των ΕΠ – που θα είχε ρόλο διαβούλευσης και συντονισμού στα θέματα αξιολόγησης ΕΚΤ.

Η πρώτη τεχνική σύσκεψη πραγματοποιήθηκε στις 24/11/2008, ύστερα από πρωτοβουλία της ΕΥΣΕΚΤ, μεταξύ των εκπροσώπων των Μονάδων Αξιολόγησης των ΕΥΔ ΕΠ-ΕΚΤ, της Ειδικής Υπηρεσίας Στρατηγικής, Σχεδιασμού και Αξιολόγησης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων του ΥΠΟΙΟ, καθώς και της Γ.Δ. Απασχόλησης και Κοινωνικών Υποθέσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Γεωγραφική Μονάδα και Μονάδα Αξιολόγησης και Αποτίμησης Επιπτώσεων). Στη σύσκεψη αποφασίστηκε να συντάξει η ΕΥΣΕΚΤ ένα πρώτο σχέδιο αξιολόγησης ΕΚΤ το οποίο θα περιελάμβανε ενδεικτικές μελέτες στρατηγικού/θεματικού χαρακτήρα, καθώς και ένα Σχέδιο για τη σύσταση της προτεινόμενης επιτροπής. Το Σχέδιο Αξιολόγησης ΕΚΤ συμφωνήθηκε : α) να περιλαμβάνει τον προγραμματισμό αξιολογήσεων για το 2009-2010 (έναρξη μελετών το 2009 και λήξη το 2010) και β) να είναι συμπληρωματικό του Σχεδίου που περιλαμβάνεται στις Διατάξεις Εφαρμογής των Ε.Π. και το οποίο περιλαμβάνει τις «επιχειρησιακές αξιολογήσεις» κατά την υλοποίηση των Ε.Π. του ΕΣΠΑ που θα συνδέονται με πιθανή αναθεώρησή τους το 2011 και το 2013.

Στις 26/1/2009 πραγματοποιήθηκε η δεύτερη τεχνική σύσκεψη μεταξύ των εκπροσώπων των αρμόδιων υπηρεσιών, στην οποία συζητήθηκε το Σχέδιο της ΕΥΣΕΚΤ για την Υπουργική απόφαση της προτεινόμενης επιτροπής και ένα προτεινόμενο Σχέδιο Αξιολόγησης για τη διετία 2009-2010.

Ακολούθησε διαβούλευση μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας, η οποία κατέληξε :

- **Στην υπογραφή στις 27/5/2009 της Υπουργικής Απόφασης για τη σύσταση/συγκρότηση «Ειδικής Επιτροπής για την Αξιολόγηση Παρεμβάσεων Ανθρωπίνων Πόρων (ΕΑΠΑΠ) στο ΕΣΠΑ και τα Ε.Π. για την προγραμματική περίοδο 2007-2013» (ΦΕΚ 238/5-6-2009).**
- **Στην οριστικοποίηση του Σχεδίου Αξιολόγησης ΕΚΤ 2009-2010 το Σεπτέμβριο του 2009.**

Το Σχέδιο Αξιολόγησης ΕΚΤ 2009-2010 περιελάμβανε τις εξής αξιολογητικές μελέτες στρατηγικού χαρακτήρα:

1. Αξιολόγηση των παρεμβάσεων του ΕΚΤ σε ό,τι αφορά την εφαρμογή της αρχής της ισότητας των φύλων στα Ε.Π. του Γ'ΚΠΣ (gender mainstreaming και θετικές δράσεις) – Αναθέτουσα Αρχή :ΕΥΣΕΚΤ

Χρονοδιάγραμμα μελέτης : Νοέμβριος 2009 – Ιούνιος 2010

2. Μελέτη αξιολόγησης για την εκροή των αποφοίτων της δευτεροβάθμιας τεχνικοεπαγγελματικής εκπαίδευσης και της μεταδευτεροβάθμιας αρχικής επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης και την ένταξή τους στην αγορά εργασίας – Αναθέτουσα Αρχή :ΕΥΔ του ΕΠ «Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση»
Χρονοδιάγραμμα μελέτης : Νοέμβριος 2009 – Απρίλιος 2010
3. Αξιολόγηση των αποτελεσμάτων του Μέτρου 3.1 «Ενέργειες υποστήριξης ατόμων που απειλούνται ή πλήττονται με αποκλεισμό από την αγορά εργασίας στο πλαίσιο των δράσεων του δικτύου κοινωνικών - υποστηρικτικών υπηρεσιών σε τοπικό επίπεδο» - Αναθέτουσα Αρχή : Ε.Υ. Τομέα Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης του Υπουργείου Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης
Χρονοδιάγραμμα μελέτης : Ιούνιος 2009 – Δεκέμβριος 2009
4. Αξιολόγηση της Ψυχιατρικής Μεταρρύθμισης στο πλαίσιο υλοποίησης του δεκαετούς Προγράμματος «Ψυχαργώς» στην Ελλάδα (2000 - 2010) - Αναθέτουσα Αρχή : Ε.Υ. Τομέα Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης του Υπουργείου Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης
Χρονοδιάγραμμα μελέτης : Ιανουάριος 2010 – Δεκέμβριος 2010

Απολογιστικά, η εξέλιξη των παραπάνω μελετών έχει ως εξής :

1. Η μελέτη αξιολόγησης της ισότητας ξεκίνησε να υλοποιείται την 1/2/2011 και αναμένεται να ολοκληρωθεί τέλος Σεπτεμβρίου 2011. Η καθυστέρηση οφείλεται εν μέρει στο ότι η εν λόγω μελέτη καθυστέρησε να ενταχθεί στο Ετήσιο Πρόγραμμα Τεχνικής Βοήθειας του ΕΠ ΔΜ καθώς και σε σχετικές γραφειοκρατικές διαδικασίες.
2. Η μελέτη αξιολόγησης για την εκροή των αποφοίτων δεν υλοποιήθηκε, καθώς το Υπουργείο Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης και Θρησκευμάτων, λαμβάνοντας υπόψη το νέο πολιτικό σχεδιασμό του ως προς την αναδιοργάνωση/αναδιάρθρωση της δευτεροβάθμιας τεχνικοεπαγγελματικής εκπαίδευσης και της μεταδευτεροβάθμιας αρχικής επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης και το γεγονός ότι ήδη έχει ενταχθεί και υλοποιείται πράξη για την αξιολόγηση των ΕΠΑΛ ΕΠΑΣ κλπ, δεν έκρινε σκόπιμη την εκπόνηση της σχετικής μελέτης.
3. Η μελέτη αξιολόγησης του Μέτρου 3.1. ολοκληρώθηκε στο τέλος του 2009
4. Η μελέτη αξιολόγησης της Ψυχιατρικής Μεταρρύθμισης ξεκίνησε το Μάιο του 2010 και αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Απρίλιο του 2011.

ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ, ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΤΗ ΔΙΑΧΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Μετά την οριστικοποίηση του Σχεδίου Αξιολόγησης και ύστερα από πρόταση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, σύμφωνα με την οποία το Σχέδιο Αξιολόγησης θα έπρεπε να συμπληρωθεί με διαδικασίες συντονισμού/παρακολούθησης των μελετών αφενός, καθώς και με τρόπους διάχυσης και αξιοποίησης των συμπερασμάτων/προτάσεων τους αφετέρου, η ΕΥΣΕΚΤ επεξεργάστηκε ένα πρώτο «κείμενο εργασίας» για τη αξιοποίηση/διάχυση των μελετών, το οποίο και απέστειλε για διαβούλευση στα μέλη της ΕΑΠΑΠ το Μάρτιο του 2010.

Στις 4/5/2010 πραγματοποιήθηκε η τρίτη τεχνική σύσκεψη της ΕΑΠΑΠ, στην οποία συζητήθηκε – εκτός των άλλων- το κείμενο εργασίας για την αξιοποίηση/διάχυση των μελετών. Η ΕΥΣΕΚΤ απέστειλε στις 17/5/2010 διορθωμένο το κείμενο εργασίας, ενσωματώνοντας τις παρατηρήσεις των μελών της ΕΑΠΑΠ και στις 10/6/2010 ένα δεύτερο κείμενο εργασίας για το συντονισμό και την παρακολούθηση των μελετών ΕΚΤ.

Η διαβούλευση επί των δύο κειμένων συνεχίστηκε μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας έως το Νοέμβριο του 2010. Τα δύο κείμενα οριστικοποιήθηκαν στην τέταρτη τεχνική συνάντηση της ΕΑΠΑΠ στις 15/2/2011 και **επισυνάπτονται στο τέλος του παρόντος Απολογιστικού Σημειώματος.**

□ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΙΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ

Στο Σχέδιο Αξιολόγησης ΕΚΤ 2009-2010 υπήρξε αναφορά στο αντίστοιχο «Evaluation Plan» της Γ.Δ Απασχόλησης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Μονάδα Αξιολόγησης και Αποτίμησης Επιπτώσεων) σε ό,τι αφορά τον προγραμματισμό των στρατηγικών/θεματικών αξιολογήσεων της για το διάστημα 2009-2010. Σκοπός ήταν τόσο η ενημέρωση των μελών της ΕΑΠΑΠ για το αξιολογητικό έργο της Επιτροπής, όσο και η δυνατότητα συνέργειας με αντίστοιχες εθνικές μελέτες που θα μπορούσαν να διενεργηθούν σε εθνικό επίπεδο και να ενταχθούν στο Σχέδιο Αξιολόγησης ΕΚΤ της Ελλάδας.

Με βάση το Σχέδιο Αξιολόγησης της Επιτροπής θα εκπονούνταν τρεις μελέτες στο εν λόγω διάστημα:

- Evaluation of the contribution of the ESF to the EES and to the Lisbon Strategy (Απρίλιος 2009 – τέλος 2010)
- Evaluation of the contribution of the ESF support to the integration of ethnic minorities and migrants, (Ιούνιος 2009 - Ιούνιος 2010)
- Evaluation of ESF support to gender equality (Απρίλιος 2009 - Ιούνιος 2010)

Τελικά η πρώτη μελέτη ολοκληρώθηκε τον Οκτώβριο του 2010, η δεύτερη βρίσκεται σε φάση ολοκλήρωσης και η τρίτη ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο του 2011 (ξεκίνησε τελικά το Σεπτέμβριο του 2009).

Επίσης το 2010 ολοκληρώθηκαν οι εξής ex post αξιολογητικές μελέτες :

- Ex post evaluation of the ESF 2000 – 2006
- Ex post evaluation of EQUAL Community Initiative
- Ex post evaluation of the 2000-2006 ESF : Impact on functioning of the labour market and investment in human capital infrastructure through support to systems and structures

Στα τέλη του 2010 ξεκίνησε η εκπόνηση των εξής μελετών :

- Evaluation of the reaction of the ESF to the economic and financial crisis
- Evaluation of the ESF support to Lifelong Learning
- Developing logics of intervention and related common indicators for the next ESF OP's.

ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

της «ΕΙΔΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ (ΕΑΠΑΠ) ΣΤΟ ΕΣΠΑ ΚΑΙ ΣΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟ 2007-2013»

1. ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ – ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ – ΔΙΑΧΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΟΙ ΟΠΟΙΕΣ ΕΝΤΑΣΣΟΝΤΑΙ ΣΤΑ «ΣΧΕΔΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΚΤ»

2. ΓΙΑ ΤΟ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΤΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΕΚΤ

**ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ – ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ – ΔΙΑΧΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΟΙ ΟΠΟΙΕΣ
ΕΝΤΑΣΣΟΝΤΑΙ ΣΤΑ «ΣΧΕΔΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΚΤ»**

A. Επεξεργασία ευρημάτων και διατύπωση εισηγήσεων αξιοποίησης συμπερασμάτων και προτάσεων μελετών αξιολόγησης

1. Για κάθε μελέτη που εντάσσεται στα Σχέδια Αξιολόγησης ΕΚΤ (ESF Evaluation Plans) και το αντικείμενό της αφορά στις παρεμβάσεις ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος (κάθετες μελέτες), θα συντάσσεται Ενημερωτικό Σημείωμα από τη Μονάδα Α της εκάστοτε Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης στο οποίο μετά από επεξεργασία των ευρημάτων της μελέτης θα αποτυπώνονται τα σημαντικότερα συμπεράσματα και προτάσεις με παράλληλη διατύπωση σχετικής εισηγησης αξιοποίησής τους. Τέτοιες μελέτες μπορεί να έχουν ως Αναθέτουσα Αρχή είτε την αντίστοιχη ΕΥΔ, είτε κάποιον άλλο φορέα (Ενδιάμεσο Φορέα Διαχείρισης, Δικαιούχο). (βλ. Παράρτημα Ι – Σχέδιο Ενημερωτικού Σημειώματος)
2. Με βάση αυτά τα Ενημερωτικά Σημειώματα, η Μονάδα Αξιολόγησης (Μονάδα Γ) της ΕΥΣΕΚΤ θα συντάσσει δεύτερο Ενημερωτικό Σημείωμα, στις περιπτώσεις που τα συμπεράσματα και οι προτάσεις των εκάστοτε μελετών αφορούν και οριζόντια θέματα/πολιτικές του ΕΚΤ, συμβάλλοντας με τις δικές της παρατηρήσεις στην επεξεργασία και διατύπωση των σημαντικότερων συμπερασμάτων και προτάσεων των μελετών προς την κατεύθυνση της αποτελεσματικότερης εφαρμογής στρατηγικών στόχων και πολιτικών. (βλ. Παράρτημα ΙΙ – Σχέδιο Ενημερωτικού Σημειώματος)
3. Για τις μελέτες οριζόντιου χαρακτήρα στις οποίες Αναθέτουσα Αρχή είναι η ΕΥΣΕΚΤ, θα συντάσσεται αντίστοιχο Ενημερωτικό Σημείωμα από τη Μονάδα Γ της υπηρεσίας. Επίσης, η ΕΥΣΕΚΤ θα συντάσσει συνθετικά Ενημερωτικά Σημειώματα για περισσότερες της μίας αξιολογητικές μελέτες, όταν υπάρχει συνάφεια των αξιολογητικών ευρημάτων τους και συμβολή προς την επίτευξη ενός κοινού στρατηγικού στόχου. Αυτά τα συνθετικά Ενημερωτικά Σημειώματα μπορεί να αφορούν και μελέτες που έχουν διενεργηθεί σε διαφορετικές χρονικές περιόδους και όταν αυτό απαιτείται. (βλ. Παράρτημα Ι – Σχέδιο Ενημερωτικού Σημειώματος)

Σκοπός των Ενημερωτικών Σημειωμάτων είναι σε αυτά να αποτυπώνεται η επεξεργασία των συμπερασμάτων και των προτάσεων των μελετητών, ενσωματώνοντας την υπηρεσιακή πείρα και γνώση των συντακτών τους, προκειμένου να συμβάλλουν στην αξιοποίηση των αξιολογητικών ευρημάτων προς την κατεύθυνση της βελτίωσης του σχεδιασμού και της αποτελεσματικότερης υλοποίησης των πολιτικών και των αντίστοιχων παρεμβάσεων. Με την έννοια αυτή, τα Ενημερωτικά Σημειώματα θα προσδίδουν μία προστιθέμενη αξία στα πορίσματα του μελετητή, καθώς

- a) θα επισημαίνουν/τονίζουν εκείνα τα συμπεράσματα και εκείνες τις προτάσεις που εκτιμούν οι συντάκτες τους ότι είναι τα πιο σημαντικά να ληφθούν υπόψη στο σχεδιασμό /υλοποίηση των προγραμμάτων,

- β) θα διατυπώνουν εισήγηση για τους δυνατούς τρόπους αξιοποίησης/υλοποίησης αυτών των συμπερασμάτων/προτάσεων και
- γ) θα περιλαμβάνουν την ιεράρχησή τους από τη πλευρά της εφικτότητας και του χρονισμού της εφαρμογής τους.

Επισημαίνεται ότι τα εν λόγω Ενημερωτικά Σημειώματα δε θα έχουν χαρακτήρα άσκησης κριτικής στην ποιότητα της κάθε μελέτης, ούτε στο έργο της εκάστοτε Επιτροπής Παρακολούθησης και Παραλαβής, αφού σκοπός τους είναι να εξυπηρετούν το ρόλο της σύνδεσης μεταξύ των πορισμάτων της μελέτης και της διαχειριστικής και επιχειρησιακής πραγματικότητας, που πρέπει να ανταποκρίνεται με τον καλύτερο δυνατό τρόπο στην επίτευξη στρατηγικών στόχων και πολιτικών επιλογών σε δεδομένο χρόνο.

Τα Ενημερωτικά Σημειώματα που θα συντάσσονται από την αρμόδια Μονάδα Α για τις "κάθετες μελέτες" θα αποστέλλονται σε διάστημα ενός μήνα από την οριστική παραλαβή της μελέτης στην αντίστοιχη υπηρεσιακή ιεραρχία (Προϊστάμενοι ΕΥΔ ή/και ΕΦΔ), στην αρμόδια πολιτική ηγεσία (Γενικοί ή/και Ειδικοί Γραμματείς), καθώς και στα μέλη της ΕΑΠΑΠ. Στις περιπτώσεις που από τις εν λόγω μελέτες μπορούν να προκύψουν συμπεράσματα ή/και προτάσεις αξιοποίησης που αφορούν σε οριζόντια θέματα/πολιτικές του ΕΚΤ, η Μονάδα Γ της ΕΥΣΕΚΤ θα συντάσσει δεύτερο Ενημερωτικό Σημείωμα με τις δικές της παρατηρήσεις, το οποίο θα συζητείται στο πλαίσιο της ΕΑΠΑΠ, με σκοπό την ενσωμάτωση των απόψεων των μελών της. Το τελικά συμφωνηθέν σημείωμα θα αποστέλλεται από την Πρόεδρο της ΕΑΠΑΠ στον καθ' ύλην αρμόδιο Γενικό/Ειδικό Γραμματέα, στο Γενικό Γραμματέα Διαχείρισης Κοινοτικών και άλλων Πόρων, στην αρμόδια υπηρεσιακή ιεραρχία (Προϊστάμενοι ΕΥΔ ή/και ΕΦΔ), καθώς και στα μέλη της ΕΑΠΑΠ. Για τις μελέτες οριζόντιου χαρακτήρα στις οποίες Αναθέτουσα Αρχή είναι η ΕΥΣΕΚΤ, το αντίστοιχο Ενημερωτικό Σημείωμα της Μονάδας Γ της υπηρεσίας θα συντάσσεται επίσης σε διάστημα ενός μήνα από την οριστική παραλαβή της μελέτης, θα συζητείται στο πλαίσιο της ΕΑΠΑΠ, με σκοπό την ενσωμάτωση των απόψεων των μελών της και το τελικά συμφωνηθέν σημείωμα θα αποστέλλεται από την Πρόεδρο της ΕΑΠΑΠ στους καθ' ύλην αρμόδιους Γενικούς/Ειδικούς Γραμματείς, στην αρμόδια υπηρεσιακή ιεραρχία (Προϊστάμενοι ΕΥΔ ή/και ΕΦΔ), καθώς και στα μέλη της ΕΑΠΑΠ.

Στη βάση των παραπάνω έχουν συνταχθεί και παρατίθενται στο παράρτημα του παρόντος, δύο σχέδια Ενημερωτικών Σημειωμάτων (ένα για τις κάθετες κι ένα για τις οριζόντιες μελέτες) με επεξηγηματικά σχόλια για τον τρόπο συμπλήρωσής τους.

Σε κάθε Ενημερωτικό Σημείωμα θα επισυνάπτεται αυτούσιο το τμήμα της μελέτης, όπου περιλαμβάνονται τα συμπεράσματα και οι προτάσεις του αξιολογητή, για την πληρέστερη ενημέρωση των αποδεκτών των Ενημερωτικών Σημειωμάτων.

B. Διάχυση / Δημοσιότητα μελετών

1. Όπως ζητείται και από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, αλλά και όπως ισχύει ως πρακτική και σε άλλα Κ-Μ της Ε.Ε., οι μελέτες αξιολόγησης των Σχεδίων Αξιολόγησης ΕΚΤ θα πρέπει να παρουσιάζονται στις Επιτροπές Παρακολούθησης των αντίστοιχων ΕΠ. Ειδικότερα, η βέλτιστη πρακτική είναι η παρουσίαση τόσο των αξιολογητικών μελετών από τους αναδόχους ή/και από την αρμόδια υπηρεσία, όσο και των προτάσεων αξιοποίησής τους από τις αρμόδιες υπηρεσίες.
2. Θα διοργανώνονται ημερίδες ή τεχνικές συναντήσεις για την παρουσίαση μίας ή περισσότερων αξιολογητικών μελετών με ιδιαίτερη στρατηγική σημασία, ως δεύτερο εργαλείο διάχυσης και δημοσιότητας. Οι ημερίδες αυτές μπορεί να απευθύνονται, ανάλογα με το θέμα και τη σημασία των μελετών, σε ένα στενότερο ή ευρύτερο κοινό. (εκπρόσωποι υπηρεσιών και οργανισμών που σχεδιάζουν και υλοποιούν σχετικές παρεμβάσεις, κοινωνικοί εταίροι, ερευνητικοί/μελετητικοί φορείς, δυναμικά ωφελούμενοι πολίτες κλπ).
3. Οι μελέτες αξιολόγησης θα αναρτώνται, μετά την οριστική παραλαβή τους, στο διαδίκτυο, (είτε όλη η μελέτη, είτε τμήμα αυτής με τα συμπεράσματα) και συγκεκριμένα στον ιστότοπο της εκάστοτε ΕΥΔ. Η απόφαση αυτή αφορά τις επιχειρησιακές μελέτες αξιολόγησης των Ε.Π (Ex ante, on going, ex post), τις μελέτες αξιολόγησης που εκπονούνται στο πλαίσιο των Σχεδίων Αξιολόγησης ΕΚΤ. Στο διαδίκτυο εκτός από την ανάρτηση των μελετών που έχουν ολοκληρωθεί, θα υπάρχει επίσης ενημέρωση και για τις μελέτες που βρίσκονται σε φάση σχεδιασμού ή υλοποίησης (τίτλος μελέτης, σύντομη περιγραφή αντικειμένου, χρονοδιάγραμμα υλοποίησης), προκειμένου να εξυπηρετείται καλύτερα ο στόχος της μη επικάλυψης μεταξύ μελετών διαφορετικών φορέων.
4. Για όλες τις άλλες θεματικές/στρατηγικές μελέτες αξιολόγησης, οι οποίες μπορεί να διενεργούνται από ΕΦΔ/ Δικαιούχους παρεμβάσεων ΕΚΤ και δεν περιλαμβάνονται στα Σχέδια Αξιολόγησης ΕΚΤ, η ΕΥΣΕΚΤ θα αναρτήσει στο δικό της ιστότοπο έναν πίνακα που θα περιλαμβάνει τις τίτλους και τους φορείς υλοποίησης των μελετών αυτών, τον οποίο θα επικαιροποιεί σε τακτά χρονικά διαστήματα.
5. Η ΕΥΣΕΚΤ αναλαμβάνει την ανάπτυξη στον ιστότοπό της ενός μητρώου μελετών αξιολόγησης ΕΚΤ, το οποίο θα συνδέεται με τους ιστότοπους των αντίστοιχων ΕΥΔ.

Γ. Εφαρμογή/αξιοποίηση των προτάσεων των αξιολογητικών μελετών από τους αρμόδιους φορείς

Το θέμα της εφαρμογής/αξιοποίησης των συμπερασμάτων και των προτάσεων των αξιολογητικών μελετών στο σχεδιασμό και την υλοποίηση προγραμμάτων και πολιτικών αποτελεί ένα πολύ κρίσιμο ζήτημα που έχει και ιδιαίτερη πολιτική σημασία. Είναι κοινά παραδεκτό ότι η αξιολόγηση ως λειτουργία δεν πρέπει να αποτελεί αυτοσκοπό, αλλά εργαλείο που αποσκοπεί στην αποτελεσματικότερη

υλοποίηση παρεμβάσεων και πολιτικών, υπό την προϋπόθεση ότι τα ευρήματα που κάθε φορά αναδεικνύει, λαμβάνονται υπόψη από τους αρμόδιους φορείς που σχεδιάζουν και υλοποιούν τις αντίστοιχες παρεμβάσεις.

Επειδή λοιπόν το θέμα της αξιοποίησης των αξιολογητικών ευρημάτων είναι πολιτικό και τις περισσότερες φορές δεν ανήκει μόνο στην αρμοδιότητα των υπηρεσιών που διαχειρίζονται ή υλοποιούν έργα, η ΕΑΠΑΠ συμφώνησε ότι:

- Οι αρμόδιες διοικητικές υπηρεσίες έχουν την ευθύνη της ενημέρωσης της πολιτικής ηγεσίας για πιθανές αστοχίες και βελτιωτικές προτάσεις που αναδεικνύονται από την αξιολόγηση.
- Η πολιτική ηγεσία δέχεται μέσω των Ενημερωτικών Σημειωμάτων τις σχετικές εισηγήσεις των υπηρεσιακών φορέων για εφαρμογή/ αξιοποίηση των προτάσεων των μελετών και λαμβάνει τις σχετικές αποφάσεις.

Η ΕΥΣΕΚΤ το αμέσως επόμενο διάστημα θα συντάξει Ενημερωτικό Σημείωμα το οποίο θα απευθύνεται προς την υπηρεσιακή και πολιτική ηγεσία των αρμόδιων υπηρεσιών που εκπροσωπούνται στην ΕΑΠΑΠ, με σκοπό την ενημέρωσή τους για τα όσα έχουν συμφωνηθεί. Σκοπός του Ενημερωτικού Σημειώματος είναι να ευαισθητοποιηθεί η πολιτική ηγεσία για τα θέματα της αξιολόγησης προκειμένου οι επιμέρους εισηγήσεις και προτάσεις, τόσο των μελετητών, όσο και των υπηρεσιακών παραγόντων, να λαμβάνονται υπόψη στη βελτίωση του σχεδιασμού και της υλοποίησης των παρεμβάσεων ΕΚΤ.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι

ΣΧΕΔΙΟ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΚΑΘΕΤΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΚΑΙ ΓΙΑ ΜΕΛΕΤΕΣ ΟΡΙΖΟΝΤΙΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ

(max. 3 σελίδες)

ΤΙΤΛΟΣ ΜΕΛΕΤΗΣ
ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ
ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ/ΑΝΑΔΟΧΟΣ ΜΕΛΕΤΗΤΗΣ
ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΜΕΛΕΤΗΣ
ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ
<p>Ο συντάκτης του Ενημερωτικού Σημειώματος (Μονάδα αξιολόγησης της εκάστοτε ΕΥΔ ΕΚΤ για τις κάθετες μελέτες και της ΕΥΣΕΚΤ για τις οριζόντιες μελέτες) θα επιλέξει στη βάση της υπηρεσιακής του εμπειρίας τα πιο σημαντικά κατά τη γνώμη του συμπεράσματα του αξιολογητή, ιεραρχώντας τα με βάση κριτήρια σπουδαιότητας και χρησιμότητας.</p>
ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ/ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ
<p>Αντίστοιχα, ο συντάκτης του Ενημερωτικού Σημειώματος θα επιλέξει εκείνες τις προτάσεις του αξιολογητή που θεωρεί εφικτό να εφαρμοστούν, ιεραρχώντας τις στη βάση βραχυπρόθεσμης και μακροπρόθεσμης υλοποίησης. Σκοπός είναι να επιλεγούν εκείνες οι προτάσεις που είναι πιο κατάλληλες και «ώριμες» να αξιοποιηθούν στο</p>

πλαίσιο των υφιστάμενων διαχειριστικών αναγκών. Η ενότητα αυτή θα περιλαμβάνει και τις προϋποθέσεις που πρέπει να πληρούνται, καθώς και εισηγήσεις για τρόπους αξιοποίησης των προτάσεων που θα έχουν επιλεγεί (π.χ. οργανωτικές, θεσμικές, οικονομικές ρυθμίσεις), σύμφωνα με την εμπειρία των υπηρεσιακών παραγόντων.

ΣΥΝΑΦΕΙΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Θα αναφέρονται οι τίτλοι μελετών αξιολόγησης, τα αξιολογητικά ευρήματα των οποίων παρουσιάζουν συνάφεια με τα αξιολογητικά ευρήματα της υπό επεξεργασία μελέτης

- 1.
- 2.
- 3.
- ...

ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ

Θα αναφέρονται λέξεις κλειδιά συναφείς με το αντικείμενο της μελέτης

Δράσεις πχ κατάρτιση, απασχόληση.

Ομάδες στόχου π.χ. ευπαθείς ομάδες, άνεργοι.

Είδος αξιολόγησης ex ante, on going, ex post.

Μεθοδολογία πρωτογενής, δευτερογενής έρευνα.

Σημειώσεις:

1. Για τις μελέτες οριζόντιου χαρακτήρα για τις οποίες Αναθέτουσα Αρχή είναι η ΕΥΣΕΚΤ τα πεδία «ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ» και «ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΕΣ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ/ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ» συμπληρώνονται αρχικά από την ΕΥΣΕΚΤ, αλλά θα πάρουν την τελική τους μορφή μετά από διαβούλευση στην ΕΑΠΑΠ, ενσωματώνοντας τις απόψεις των μελών της.
2. Στα ανωτέρω Ενημερωτικά Σημειώματα θα επισυνάπτονται αυτούσια τα τμήματα των μελετών, όπου περιλαμβάνονται τα συμπεράσματα και οι προτάσεις του αξιολογητή.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ
ΣΧΕΔΙΟ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ
ΘΕΜΑΤΑ/ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΘΕΤΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ

(max. 3 σελίδες)

ΤΙΤΛΟΣ ΜΕΛΕΤΗΣ
ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ
ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ/ΑΝΑΔΟΧΟΣ ΜΕΛΕΤΗΤΗΣ
ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΜΕΛΕΤΗΣ
Αντιγράφεται από το αντίστοιχο πεδίο του Ενημερωτικού Σημειώματος που συμπληρώνεται από τη Μονάδα Αξιολόγησης της αναθέτουσας αρχής της κάθετης μελέτης.
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ
1. ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΚΑΘΕΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ Αντιγράφεται από το αντίστοιχο πεδίο του Ενημερωτικού Σημειώματος που συμπληρώνεται από τη Μονάδα Αξιολόγησης της αναθέτουσας αρχής της κάθετης μελέτης.
2. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΟΡΙΖΟΝΤΙΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ Ο συντάκτης του Ενημερωτικού Σημειώματος (Μονάδας Αξιολόγησης της ΕΥΣΕΚΤ) επεξεργάζεται συμπεράσματα του αξιολογητή που αφορούν οριζόντια θέματα και πολιτικές ή/και επεξεργάζεται δεδομένα της μελέτης που μπορεί να οδηγούν σε τέτοιο είδους συμπεράσματα.

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ/ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΩΝ

1. ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΚΑΘΕΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ

Αντιγράφεται από το αντίστοιχο πεδίο του Ενημερωτικού Σημειώματος που συμπληρώνεται από τη Μονάδα Αξιολόγησης της αναθέτουσας αρχής της κάθετης μελέτης.

2. ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΕΠΙ ΘΕΜΑΤΩΝ ΟΡΙΖΟΝΤΙΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ

Ο συντάκτης του Ενημερωτικού Σημειώματος (Μονάδας Αξιολόγησης της ΕΥΣΕΚΤ) διατυπώνει προτάσεις επί θεμάτων οριζόντιου χαρακτήρα οι οποίες προκύπτουν από τα συμπεράσματα ή επιμέρους ευρήματα ή στοιχεία της μελέτης καθώς και τρόπους αξιοποίησης των προτάσεων αυτών.

ΣΥΝΑΦΕΙΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Συμπληρώνεται από την Μονάδα Αξιολόγησης της ΕΥΣΕΚΤ (Μονάδα Γ). Ο συντάκτης αναφέρει αξιολογητικές μελέτες που έχουν διενεργηθεί σε εθνικό ή/και κοινοτικό επίπεδο και είναι συναφείς με τα οριζόντια θέματα/πολιτικές του ΕΚΤ τα οποία αφορούν το παρόν σημείωμα.

- 1.
- 2.
- 3.
- ...

ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ

Θα αναφέρονται λέξεις κλειδιά συναφείς με το αντικείμενο της μελέτης
Δράσεις π.χ. κατάρτιση, απασχόληση.
Ομάδες στόχου π.χ. ευπαθείς ομάδες, άνεργοι.
Είδος αξιολόγησης ex ante, ongoing ex post.
Μεθοδολογία πρωτογενής, δευτερογενής έρευνα.

Σημειώσεις:

1. Για τις μελέτες του παρόντος παραρτήματος τα πεδία «ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΟΡΙΖΟΝΤΙΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ» και «ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΕΠΙ ΘΕΜΑΤΩΝ ΟΡΙΖΟΝΤΙΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ» συμπληρώνονται αρχικά από την ΕΥΣΕΚΤ, αλλά θα πάρουν την τελική τους μορφή μετά από διαβούλευση στην ΕΑΠΑΠ, ενσωματώνοντας τις απόψεις των μελών της.
2. Στα ανωτέρω Ενημερωτικά Σημειώματα θα επισυνάπτονται αυτούσια τα τμήματα των μελετών, όπου περιλαμβάνονται τα συμπεράσματα και οι προτάσεις του αξιολογητή.

ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΤΗΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΤΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΕΚΤ

A. Συντονισμός και παρακολούθηση του έργου της Αξιολόγησης κατά τη διάρκεια υλοποίησης των ΕΠ του ΕΣΠΑ 2007-2013 (On - going αξιολόγηση)

Για τον τρόπο παρακολούθησης της συνολικής πορείας του έργου της On going αξιολόγησης (μεθοδολογία, επιμέρους παραδοτέα, επιμέρους εκθέσεις), η ΕΑΠΑΠ θα λειτουργεί ως Επιτροπή Στήριξης (Steering Committee), κατά το πρότυπο της λειτουργίας της ΕΤΕΑ (βλ. Οδηγό ΕΥΣΣΑΑΠ, Ενότητα 2.2.). Ειδικότερα:

α) Το παραδοτέο Α (Μεθοδολογία Έργου) θα αποτελέσει αντικείμενο διαβούλευσης στο πλαίσιο της ΕΑΠΑΠ, πριν την οριστική παραλαβή του από την αντίστοιχη Αναθέτουσα Αρχή. Η διαδικασία αυτή έχει ήδη αποτυπωθεί στις προκηρύξεις των on-going αξιολογήσεων και των τριών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΕΚΤ.

Η διαβούλευση έχει ρόλο υποστηρικτικό, αντικείμενό της είναι η ανταλλαγή απόψεων και τελικός σκοπός η καλύτερη ποιότητα των μελετών. Στο πλαίσιο αυτό, ο σύμβουλος αξιολόγησης θα προτείνει στο πρώτο παραδοτέο τη μεθοδολογία που θα ακολουθηθεί για όλα τα ερωτήματα της αξιολόγησης και η Αναθέτουσα Αρχή θα το αποστείλει στα μέλη της ΕΑΠΑΠ.

Η διαβούλευση θα γίνεται πάντοτε στις χρονικές προθεσμίες που ορίζει η σύμβαση του έργου. Τα μέλη της ΕΑΠΑΠ θα εκφράζουν τις προτάσεις/παρατηρήσεις τους εντός των χρονικών προθεσμιών που ορίζονται, και η Αναθέτουσα Αρχή θα αποφασίζει ποιες από αυτές ενσωματώνει/αποδέχεται και ποιες όχι, προχωρώντας στην εκπόνηση του έργου σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμά του. Η διαβούλευση δύναται να λάβει χώρα, είτε με συναντήσεις της ΕΑΠΑΠ, είτε μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και θα αποφασίζεται κατά περίπτωση.

Η ανταλλαγή απόψεων μεταξύ των μελών της ΕΑΠΑΠ για το πρώτο παραδοτέο έχει ιδιαίτερη σημασία και από την άποψη ότι πολλά ζητήματα είναι κοινά και στις τρεις προκηρύξεις (δείκτες, οριζόντια θέματα κλπ). Τελικός σκοπός είναι να επιτευχθεί η καλύτερη δυνατή ποιότητα του αξιολογητικού έργου με τη συμβολή τεχνογνωσίας της κάθε υπηρεσίας που εκπροσωπείται στην ΕΑΠΑΠ.

β) Η ΕΑΠΑΠ θα ενημερώνεται από την αντίστοιχη ΕΥΔ για την πορεία υλοποίησης όλων των άλλων παραδοτέων του έργου.

γ) Οι έρευνες πεδίου θα αποτελέσουν αντικείμενο διαβούλευσης στο πλαίσιο της ΕΑΠΑΠ. Η κάθε Αναθέτουσα Αρχή θα καταθέσει τις προτάσεις της επί του αντικειμένου και του εύρους 3-4 ερευνών πεδίου. Η διαβούλευση σκοπό θα έχει την ανταλλαγή απόψεων για το εύρος των ερευνών, τα αξιολογητικά ερωτήματα, τα μεθοδολογικά εργαλεία κλπ.

Σε ό,τι αφορά τη χρονική περίοδο κατά την οποία θα προσδιοριστούν οι έρευνες πεδίου, έγινε δεκτή η πρόταση της ΕΥΣΕΚΤ, να προσδιοριστούν **το αργότερο εντός εξαμήνου από την υπογραφή της κάθε σύμβασης, ανεξαρτήτως αν αυτό θα αναφερθεί ή όχι στο κείμενο της σύμβασης καθεαυτό**. Επομένως, στο πρώτο παραδοτέο του έργου, που είναι η Μεθοδολογία, και το οποίο σύμφωνα με τις προκηρύξεις υποβάλλεται ένα μήνα μετά την υπογραφή της σύμβασης, δεν θα έχουν οριστικοποιηθεί οι έρευνες πεδίου, καθώς τόσο τα αντικείμενα, όσο και η μεθοδολογία διενέργειας αυτών θα προσδιοριστούν, σύμφωνα με τις οδηγίες της Αναθέτουσας Αρχής, μετά την υπογραφή της σύμβασης, ως ανωτέρω, και αφού προηγουμένως θα έχει προηγηθεί διαβούλευση στο πλαίσιο της ΕΑΠΑΠ.

Οι έρευνες πεδίου που θα είναι πρωτογενείς, θα πρέπει να στηρίζονται σε αντιπροσωπευτικά δείγματα δικαιούχων ή/και ωφελουμένων.

δ) Στις Επιτροπές Παρακολούθησης και Παραλαβής των έργων θα συμμετέχουν ένας εκπρόσωπος της ΕΥΣΣΑΑΠ και ένας εκπρόσωπος της ΕΥΣΕΚΤ αντίστοιχα.

ε) Η ΕΤΕΑ θα ενημερώνεται από την πρόεδρο της ΕΑΠΑΠ για όλα τα παραπάνω.

B. Συντονισμός και παρακολούθηση μελετών που εντάσσονται στα Σχέδια Αξιολόγησης ΕΚΤ

1. Για όλες τις μελέτες που περιλαμβάνονται στα Σχέδια Αξιολόγησης ΕΚΤ, θα υπάρχει διαβούλευση της ΕΑΠΑΠ στο πλαίσιο του σχεδιασμού, τόσο των προδιαγραφών, όσο και των παραδοτέων Α (Μεθοδολογία Έργου). Σε ό,τι αφορά την πορεία υλοποίησης των μελετών, θα ενημερώνεται η ΕΑΠΑΠ για τα επιμέρους παραδοτέα και την εν γένει πορεία εξέλιξης των έργων.

2. Με σκοπό την επίτευξη της καλύτερης δυνατής ποιότητας των μελετών, εκτός βέβαια από την ύπαρξη των Επιτροπών Παρακολούθησης και Παραλαβής (ΕΠΠΕ), η ΕΥΣΕΚΤ προτείνει να υπάρχει η δυνατότητα συνεργασίας στο πλαίσιο Ομάδων Έργου. Ειδικότερα, ο ρόλος της Ομάδας Έργου συνίσταται στη συνεργασία με την Αναθέτουσα Αρχή, την ΕΠΠΕ ή/και τον Ανάδοχο καθ'όλη τη διάρκεια εκπόνησης της εκάστοτε μελέτης, με σκοπό την ανταλλαγή απόψεων μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων μερών. Μέλη της Ομάδας Έργου μπορεί να είναι εκπρόσωποι ΕΥΔ, ΕΦΔ, Δικαιούχων, κοινωνικών εταίρων, εμπειρογνώμονες κλπ., ανάλογα με το εύρος και το αντικείμενο του κάθε έργου.

Η ΕΥΣΕΚΤ θα εφαρμόσει την παραπάνω μορφή συνεργασίας για τις μελέτες που εκείνη θα αναθέτει, και καλεί τις ΕΥΔ ΕΚΤ να εξετάσουν την εφαρμογή αυτής της μορφής συνεργασίας και για τις δικές τους μελέτες, κατά περίπτωση. Σε αυτές τις περιπτώσεις προτείνεται να υπάρχει εκπρόσωπος της ΕΥΣΕΚΤ στις Ομάδες Έργου, ανάλογα με το χαρακτήρα της εκάστοτε μελέτης.